



الفصل الثاني



البرمجة الخطية **Linear Programming**

البرمجة الخطية

تعد البرمجة الخطية Linear Programming من أكثر الطرق الكمية المستخدمة في حل مسائل اتخاذ القرارات، وهي أسلوب رياضي يبحث عن أفضل الطرائق لاستخدام الموارد المتاحة بين الاستخدامات البديلة بما يحقق أفضل كفاية إنتاجية للمنظمات على مختلف أنواعها .

البرنامج الرياضي

هو نموذج رياضي يهدف إلى تحقيق أقصى MAXIMUM أو
أدنى قيمة MINIMUM لدالة خطية تعرف باسم دالة
الهدف OBJECTIVE FUNCTION , هذه الدالة مقيدة
بمعادلات أو مترجمات تسمى قيوداً CONSTRAINTS.
بحيث تأخذ دالة الهدف وجميع القيود صيغة العلاقة الخطية ,
أي معادلات أو مترجمات من الدرجة الأولى .

مجالات تطبيق البرمجة الخطية

1- الصناعة: وضع جدول إنتاج وسياسة مخزون بأقل تكاليف ممكنة.

2- التحليل المالي: اختيار السياسة الاستثمارية التي تحقق أقصى عائد.

3- التسويق: تحديد المزيج الإعلاني الذي يحقق أعلى عائد.

4- توزيع ونقل البضائع: معرفة كمية البضاعة الواجب شحنها بأقل تكلفة ممكنة.

طرائق حل البرمجة الخطية

- أولاً: طرائق عامة: -1- الطريقة البيانية .
- 2- طريقة السمبلكس .
- 3- الحاسب الآلي .

- ثانياً: طرائق خاصة: -1- طريقة النقل .
- 2- طريقة التخصيص .

أولاً : الطريقة البيانية

□ يقتصر استخدام هذه الطريقة على حالات خاصة كتلك التي لا يزيد فيها عدد المتغيرات عن ثلاثة، وذلك بسبب صعوبة تمثيل المشكلة بالرسم في حالة ازدياد عدد المتغيرات عن ثلاثة.

مقدمة في البرمجة الخطية

إن أهم المسائل التي تعالج بهذه الطريقة مايلي:

- أ - مسائل تخطيط الإنتاج والطاقة الإنتاجية.
- ب - مسائل المزيج ذو الكلفة الأقل للإنتاج.
- ج - مسائل النقل والتخصيص وتوزيع المنتجات.
- د - مسائل التوظيف وتنظيم المزيج التسويقي الأفضل.

ويتم معالجة تلك المسائل في ظل توافر الشروط التالية:

1- وجود هدف نهائي واحد ويأخذ شكلين هما:

1- تعظيم النتائج في حالة الأرباح.

2- تقليل النتائج في حالة التكاليف.

2- وجود قيود معينة على المتغيرات التي تتضمنها المشكلة، وتؤثر

في تحقيق الهدف النهائي (قيود الموارد، الزمن، المساحات، ... الخ)

- 3- وجود علاقة تناسبية** تتمثل بعلاقة خطية بين المتغيرات الموجودة في المسألة المراد حلها يمكن التعبير عنها بخط مستقيم.
- 4- خاصية الإيجابية** أي قيم المتغيرات التي نحصل عليها بنتيجة الحل يجب أن تكون موجبة (تمثل وحدات حقيقية).

مشاكل الأمثلية Optimization problems

هي تلك المشاكل التي نبحث فيها عن أكبر أو أصغر قيمة لدالة تعتمد على متغير أو متغيرات، وتسمى هذه الدالة بدالة الهدف **objective function**. وتخضع هذه الدالة إلى قيود متمثلة في معادلات أو متباينات أو مترجمات، تربط وتحكم المتغيرات بعضها ببعض.

مثال 1

أوجد أكبر قيمة لدالة الهدف \uparrow $5س_1 + 3س_2$

طبقا للآتي :

$$س_1 - 2س_2 \geq 3$$

$$س_2 \geq 4$$

$$س_1, س_2 \geq 0$$

ونطلق على المتغيرات $س_1, س_2$ بمتغيرات القرار Decision Variables، وهي التي نبحث عن قيمها لتعظيم دالة الهدف.

أما مشاكل البرمجة الخطية Linear Programming Problems فهي المشاكل التي تتطلب إيجاد أكبر أو أصغر قيمة لدالة

هدف خطية طبقا لقيود خطية. بمعنى أن العلاقة التي تربط بين المتغيرات بعضها ببعض هي علاقة خطية (متباينات أو

معادلات من الدرجة الأولى، الأس = ١).

صياغة نموذج البرمجة الخطية

لحل مسائل البرمجة الخطية يتم صياغة المسألة

على شكل نموذج رياضي يعبر عن معطيات المسألة، ويتم بناء النموذج
• على الشكل التالي:

- تحديد دالة الهدف للمشكلة (تعظيم، تقليل)، وذلك بعد تحديد
مساهمة كل متغير (مقدار الربح، مقدار التكاليف) في دالة
الهدف.

- وتحديد العلاقة بين المتغيرات والهدف المراد تحقيقه،

- وكذلك بين المتغيرات والقيود على هذه المتغيرات.

أوجد أكبر (أقل) هـ = $1r \times 1s + 2r \times 2s + \dots + rn \times sn$

طبقاً للآتي :

$$11s \geq 11s + 000 + 21s + 1n \times sn \geq 1b$$

$$12s \geq 12s + \dots + 22s + 2n \times sn \geq 2b$$

$$1ms \geq 1ms + 000 + 2ms + mn \times sn \geq mb$$

$$1s, 2s, \dots, sr \leq \text{صفر}$$

مشكلة تحقيق أقصى ربح ممكن

- **مثال 1:** تنتج شركة صافولا نوعين من الزيوت النباتية، زيت عافية وزيت العربي،

ويتطلب إنتاج جالون زيت عافية ساعتين لعمل للتعقيم وساعة عمل للتعبئة،

ويتطلب إنتاج جالون زيت العربي ساعة عمل للتعقيم وأربع ساعات للتعبئة. علماً

بأن الحد الأقصى للساعات المتوفرة أسبوعياً في كل من قسم التعقيم والتعبئة هو:

18 , 48 ساعة على التوالي. كما أن الموزع لا يستطيع أن يبيع أكثر من 16

جالون زيت عافية لعدم وجود طلب كبير عليه ، ولا يمكن بيع أقل من 4 جالون زيت

العربي أسبوعياً . علماً بأن ربح جالون زيت عافية 20 ريال، ورباح جالون زيت

العربي هو 32 ريال.

المطلوب : أ- أكتب النموذج الرياضي ؟

ب- أوجد الحل الأمثل باستخدام الرسم البياني ؟

الحد الأقصى	العربي	عافية	
18	1	2	التعقيم
48	4	2	التعبئة
	32	20	الربح

خطوات تكوين النموذج الرياضي :

الحد الأقصى	العربي	عافية	
18	1	2	التعقيم
48	4	2	التعبئة
	32	20	الربح

• 1- تحديد المتغيرات :

• زيت عافية = س1

• زيت العربي = س2

2- تحديد دالة الهدف : \uparrow هـ = $20س1 + 32س2$

3- القيود الهيكلية : بشرط أن :

$$2س1 + 1س2 \geq 18$$

$$2س1 + 4س2 \geq 48$$

$$س1 \geq 16$$

$$س2 \leq 4$$

4- القيود الالاسالبة : $س1, س2 \leq$ صفر

النموذج الرياضي في الصيغة النهائية :

$$\text{أه} = 20\text{س} + 32\text{س} \uparrow$$

بشرط أن :

$$18 \geq 2\text{س} + 1\text{س}$$

$$48 \geq 2\text{س} + 4\text{س}$$

$$16 \geq 1\text{س}$$

$$4 \leq 2\text{س}$$

$$\text{س} \geq 1, \text{س} \leq 2 \text{ صفر}$$

يمكن حله بالطرق التالية: بيانيا وبالسمةكس وبالحاسب الآلي

الحل البياني :

$$18 = 2س2 + 1س1$$

$$0 = 1س1$$

$$(18, 0) \quad 18 = 2س2$$

$$0 = 2س2$$

$$18 = 1س2$$

$$9 = 1س1$$

$$(0, 9)$$

$$48 = 2س4 + 1س2$$

$$0 = 1س1$$

$$(12, 0) \quad 12 = 4 \setminus 48 = 2س4$$

$$(0, 24) \quad 24 = 2 \setminus 48 = 1س2$$

$$0 = 2س2$$

$$(0, 16)$$

$$0 = 2س2$$

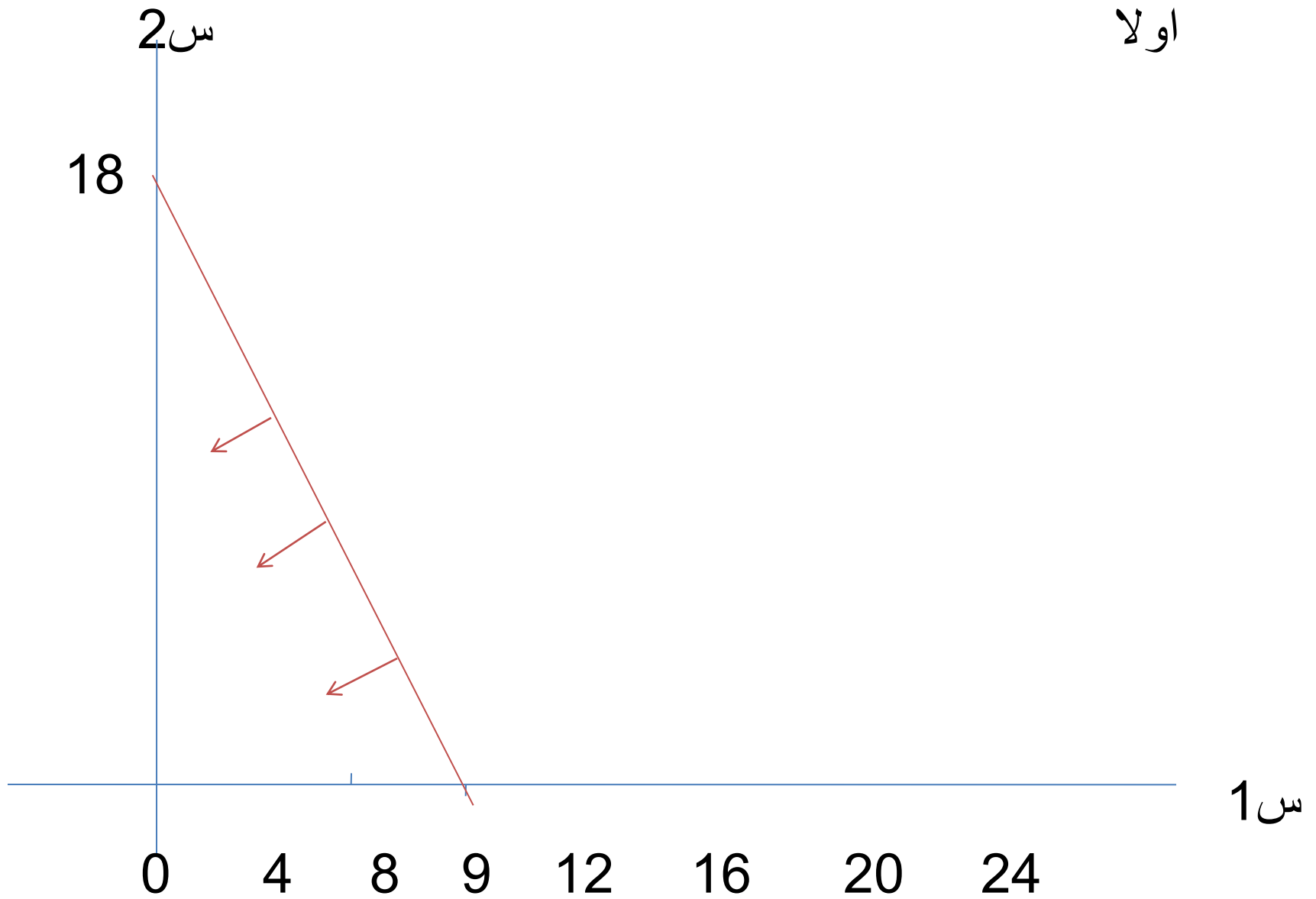
$$16 = 1س1$$

$$(4, 0)$$

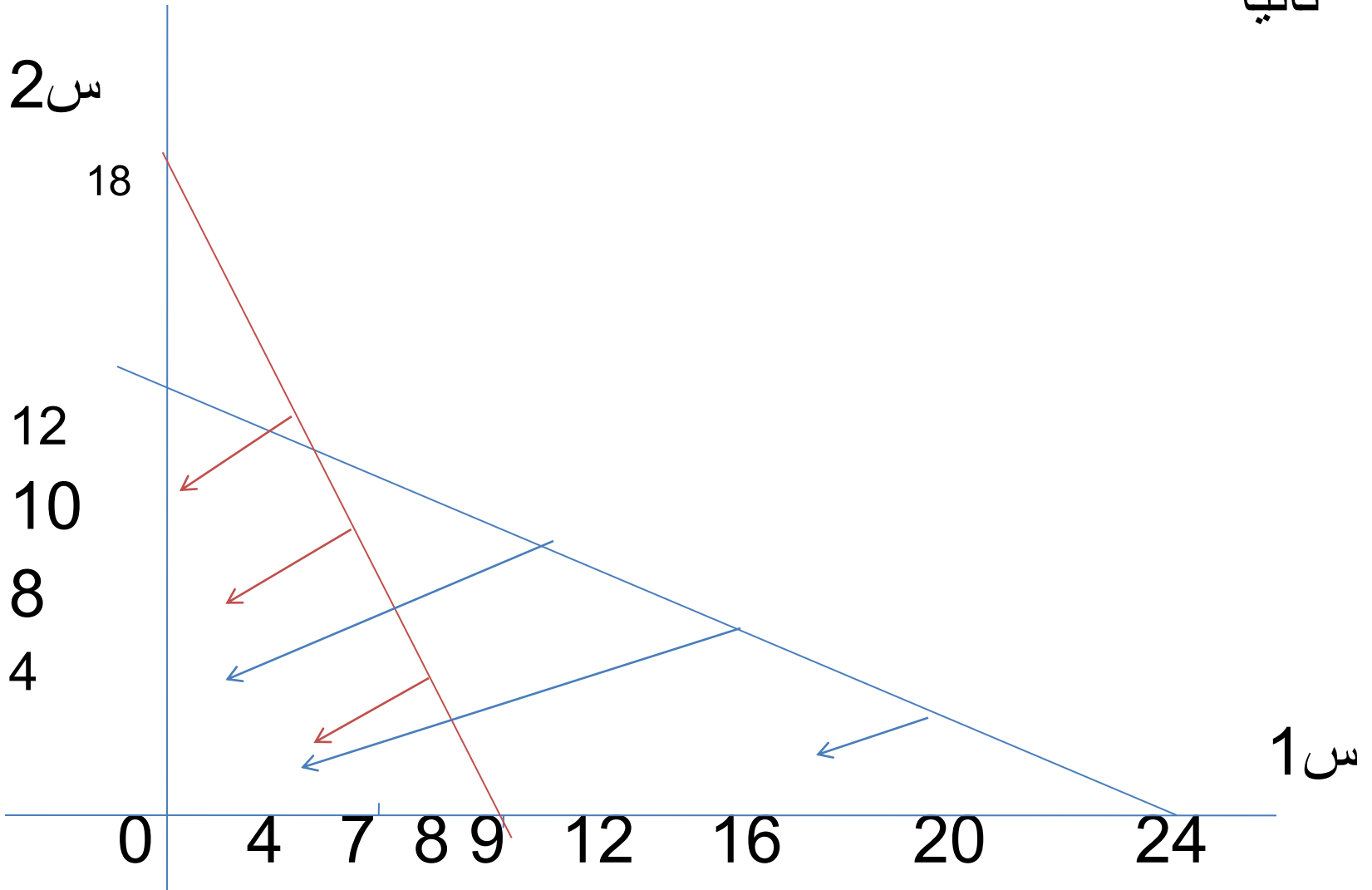
$$0 = 1س1$$

$$4 = 2س2$$

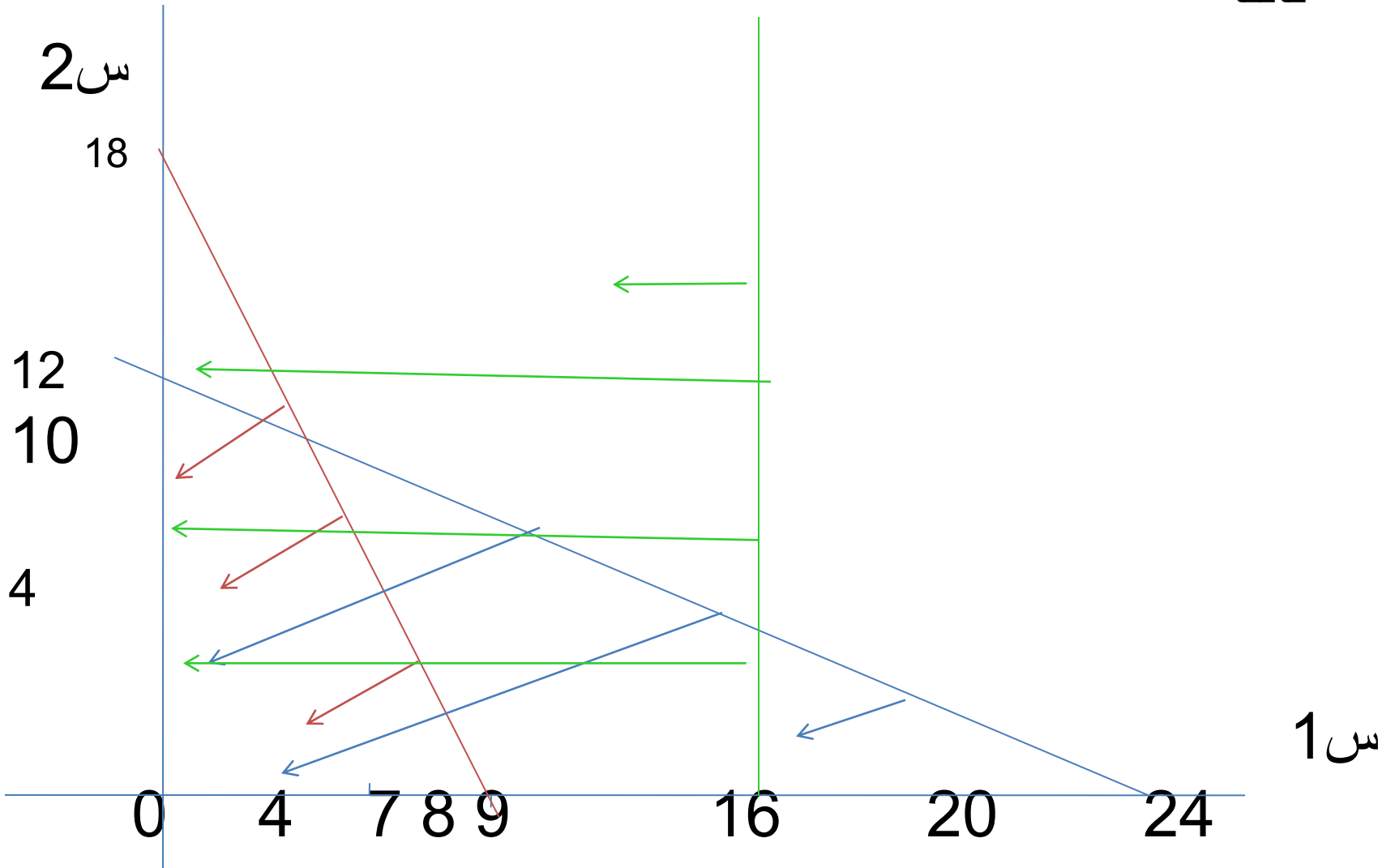
اولا



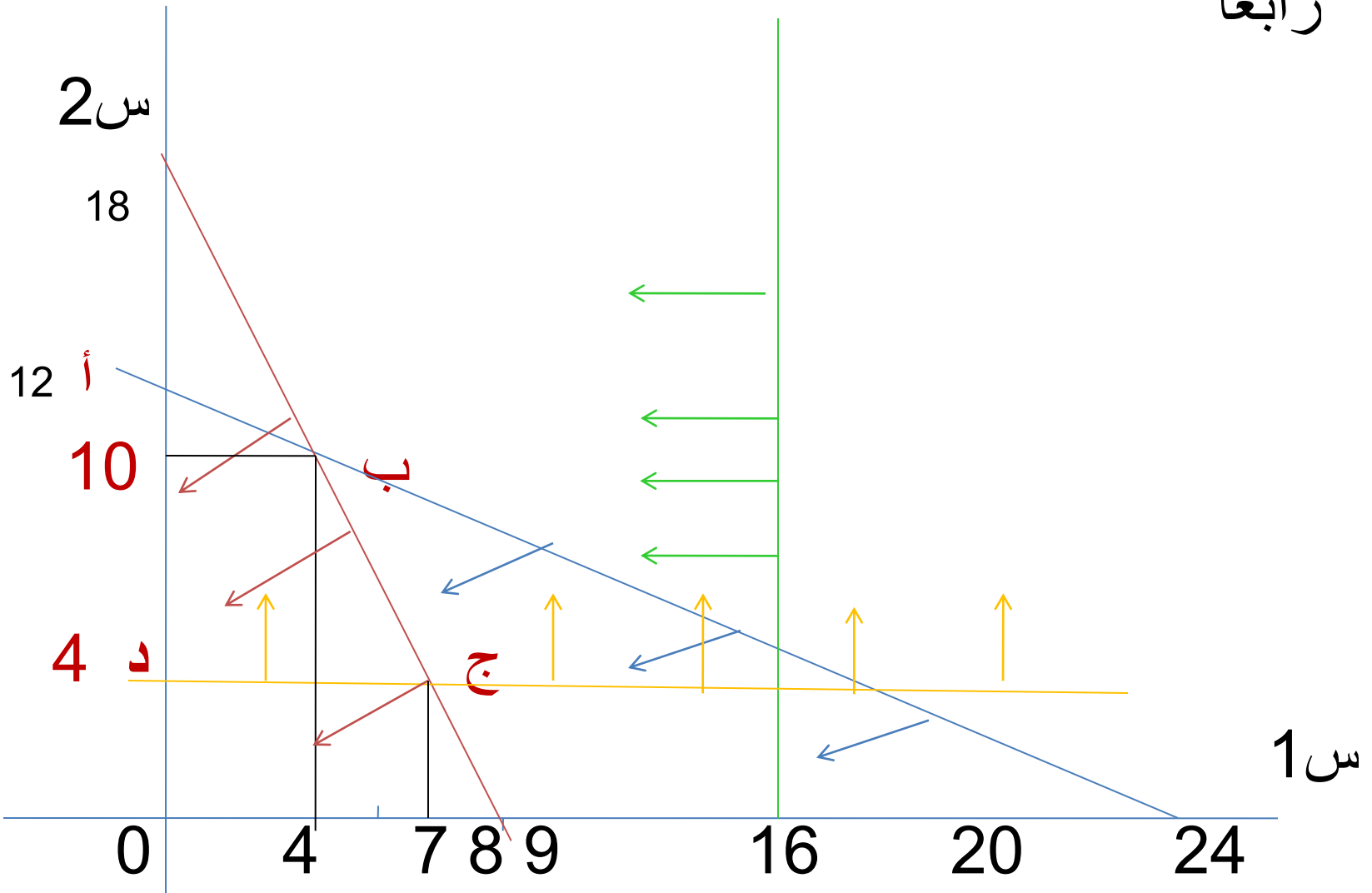
ثانيا



ثالثا



رابعاً



دالة الهدف	نقاط الحل
هـ = $20س1 + 32س2$	
$384 = (12) 32 + (0) 20$	أ (12,0)
الأعلى $400 = (10) 32 + (4) 20$	ب (10, 4)
$268 = (4) 32 + (7) 20$	ج (4, 7)
$128 = (4) 32 + (0) 20$	د (4, 0)

الحل الأمثل = عدد النقاط القصوى = 4 (أ, ب, ج, د)

س1 = 4 جالون زيت عافية

س2 = 10 جالون زيت العربي

الربح = 400 ريال

رسم دالة الهدف

- الخطوة التي تلي تحديد منطقة الحلول الممكنة هي تحديد افضل حل ممكن والذي يحقق الهدف.
- الحل الأمثل لمشكلة البرمجة الخطية هو الحل الممكن الذي يحقق افضل قيمة لدالة الهدف.
- الطريقة:
- نختار بصفة عشوائية قيمة معينة تمثل الربح .
- ونحدد جميع النقاط التي تحقق هذا الربح.
- سنطبق ذلك على مثال 2

مثال رقم 2 :

مصنع جلود يرغب في إنتاج نوعين من حقائب اليد النسائية . وبعد دراسة جيدة لمراحل إنتاج هذه الحقائب اتضح أن إنتاج الحقيبة الواحدة يتطلب المراحل التالية :-1- قص وصبغ الجلود .2- الخياطة . 3- التشطيبات . 4- الفحص والتغليف. كما تمكن المدير من توفير المعلومات المعطاة في الجدول التالي عن الوقت اللازم بالساعة لإنتاج كل نوع في كل مرحلة , والطاقة الإنتاجية المتوفرة في المصنع محسوبة بالساعة أيضا .

الربح	الفحص والتغليف	التشطيب	الخيطة	القص والصبغ	
10	<u>1</u> 10	1	<u>1</u> 2	<u>7</u> 10	حقيبة عادية
9	<u>1</u> 4	<u>2</u> 3	<u>5</u> 6	1	حقيبة ممتازة
-	135	708	600	630	الطاقة المتوفرة

وبدراسة مواصفات وتكاليف الحقائق المطلوب إنتاجها,
قررت الإدارة سعر البيع , بحيث يكون ربح الحقيبة العادية 10 ريال
والحقيبة الممتازة 9 ريال .
والمشكلة المطلوب حلها: كم يجب أن ينتج المصنع من كل نوع,
بحيث يحقق أقصى ربح ممكن ؟

- الخطوة الأولى:
- تحديد المتغيرات:
- حقيقة عادية = س1
- حقيقة ممتازة = س2

• الحل:

• النموذج الرياضي:

• $د = 10س1 + 9س2$

• بشرط أن:

• $630 \geq 10س1 + 9س2$

• $600 \geq 2س1 + 5س2$

• $708 \geq 1س1 + 3س2$

• $135 \geq 1س10 + 1س4$

• $س1, س2 \geq 0$

• يمكن حله بالطرق التالية: بيانيا وبالسمةكس وبالحاسب الآلي .

الحل البياني : نقوم بتحويل المترجمات الى معادلات

$$630 = 10 \setminus 7 \text{ س } 1 + 2 \text{ س } 2$$

$$0 = 1 \text{ س } 1$$

$$630 = 2 \text{ س } 2 \quad (630 , 0)$$

$$0 = 2 \text{ س } 2$$

$$630 = 10 \setminus 7 \text{ س } 1$$

$$7 \setminus 6300 = 7 \setminus 10 \times 630 = 1 \text{ س } 1$$

$$900 = (0 , 900)$$

$$600 = 2 \setminus 1 \text{ س } 1 + 6 \setminus 5 \text{ س } 2$$

$$600 = 6 \setminus 5 \text{ س } 2 \quad 0 = 1 \text{ س } 1$$

$$(720 , 0)$$

$$720 = 5 \setminus 3600 = 5 \setminus 6 \times 600 = 2 \text{ س } 2$$

$$600 = 2 \setminus 1 \text{ س } 1 \quad 0 = 2 \text{ س } 2$$

$$(0 , 1200)$$

$$1200 = 2 \times 600 = 1 \text{ س } 2$$

$$708 = 2 \text{س} 3 \setminus 2 + 1 \text{س} 1 \cdot$$

$$708 = 2 \text{س} 2 \setminus 3 \quad 0 = 1 \text{س}$$

(1062 , 0)

$$1062 = 2 \setminus 2124 = 3 \setminus 2 \times 708 = 2 \text{س}$$

(0 , 708)

$$708 = 1 \text{س} \quad 0 = 2 \text{س}$$

$$135 = 2 \text{س} 4 \setminus 1 + 1 \text{س} 10 \setminus 1$$

$$135 = 2 \text{س} 4 \setminus 1 \quad 0 = 1 \text{س}$$

(540 , 0)

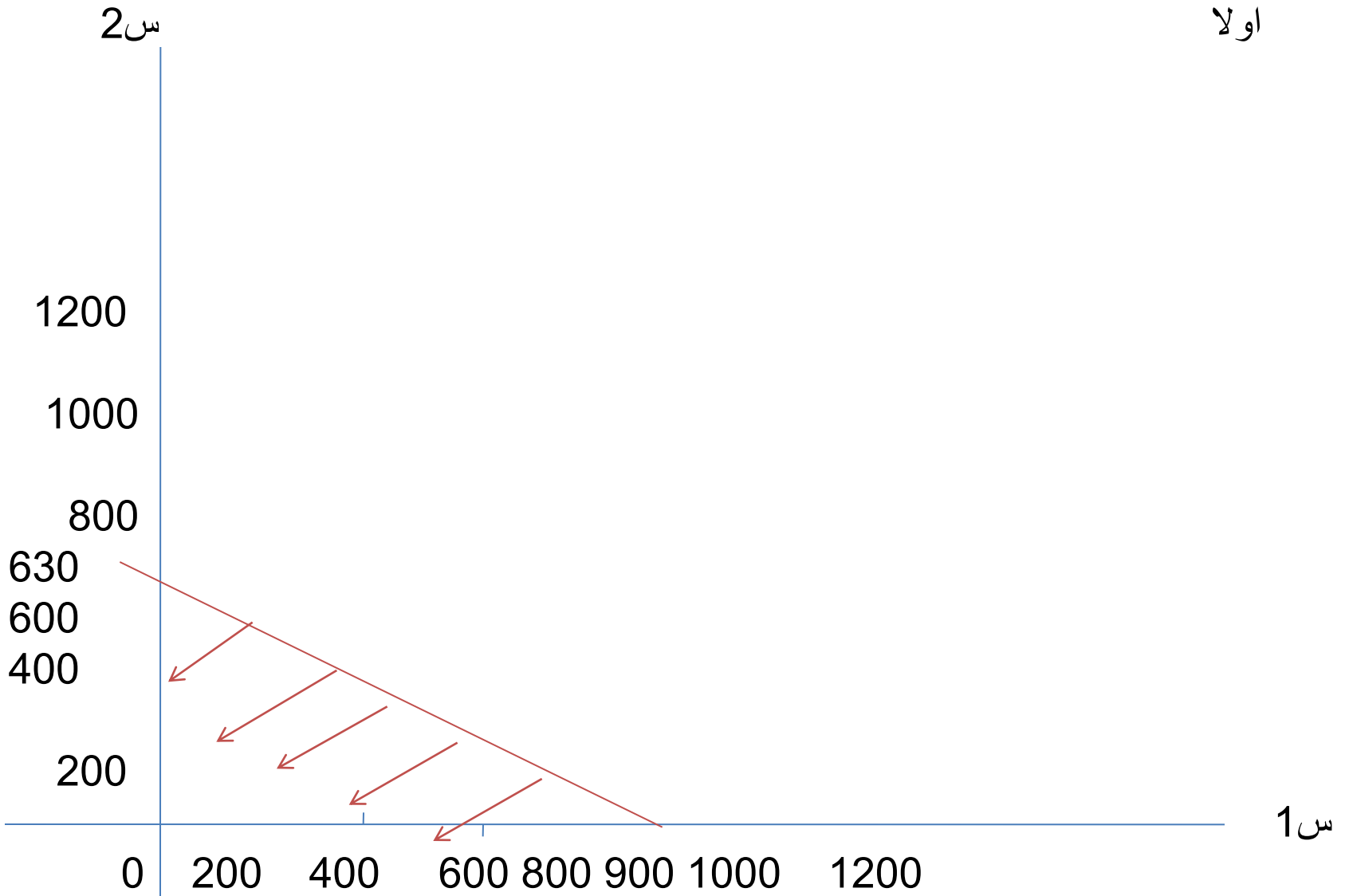
$$540 = 4 \times 135 = 2 \text{س}$$

$$135 = 1 \text{س} 10 \setminus 1 \quad 0 = 2 \text{س}$$

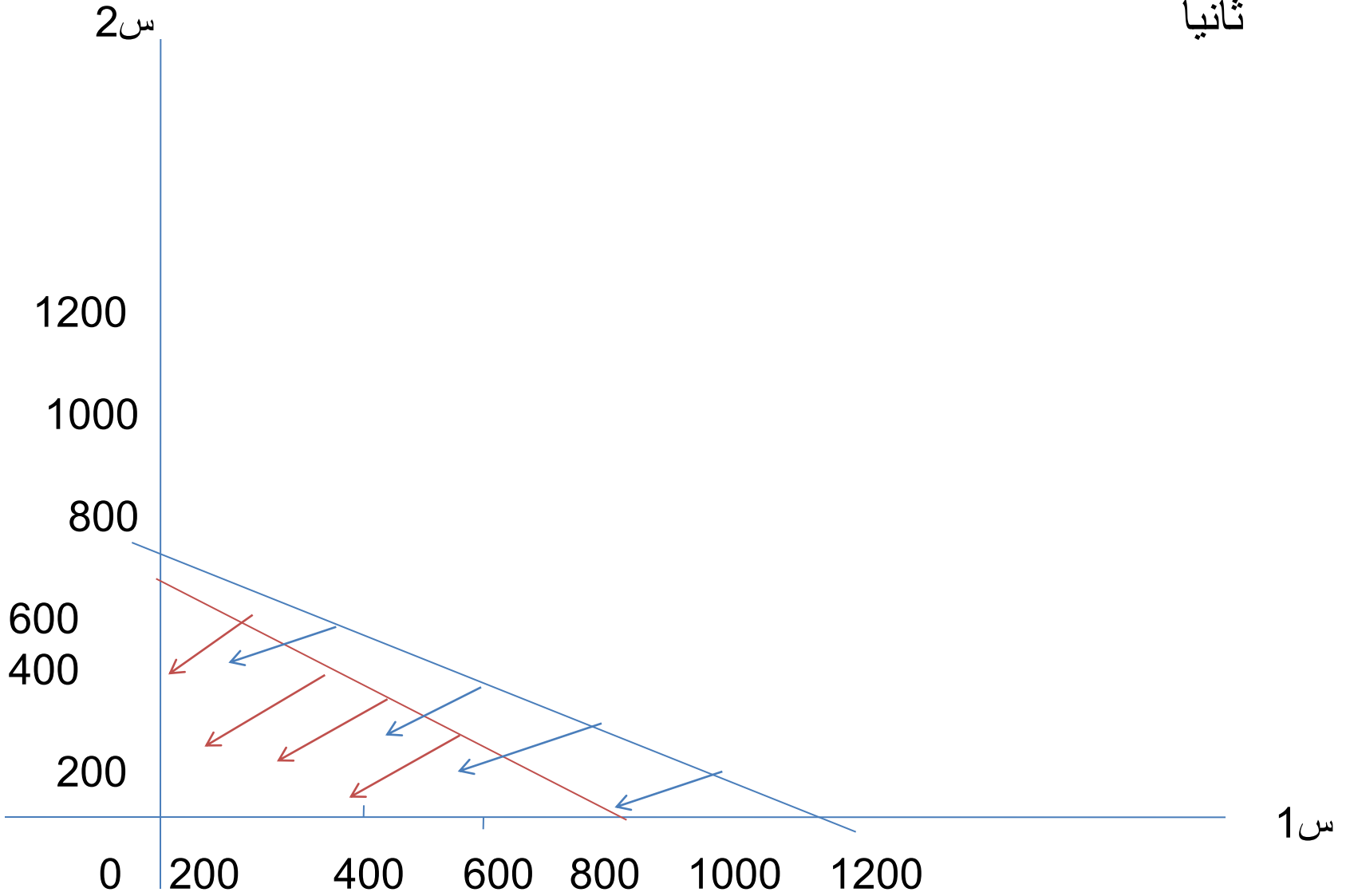
(0 , 1350)

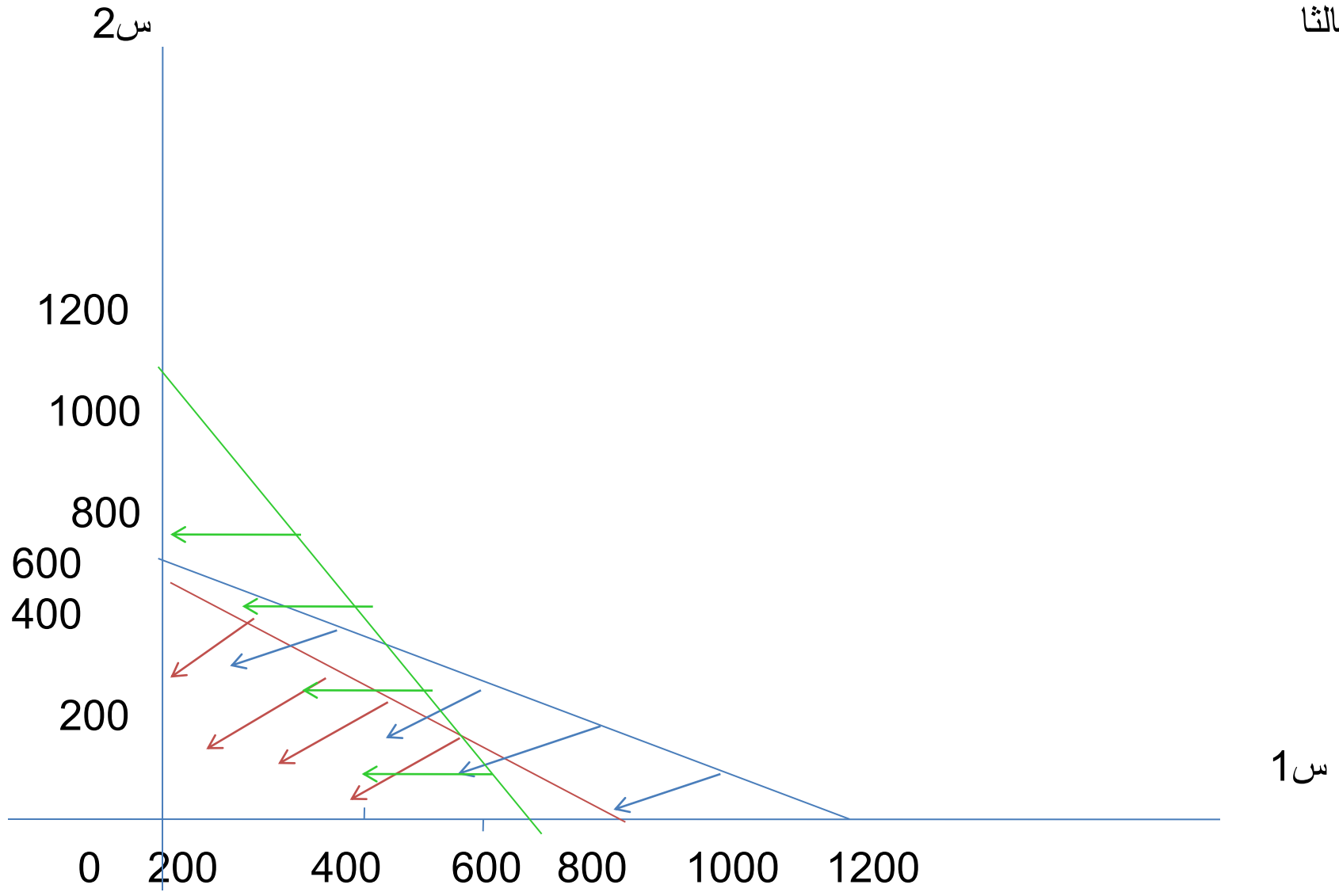
$$1350 = 10 \times 135 = 1 \text{س}$$

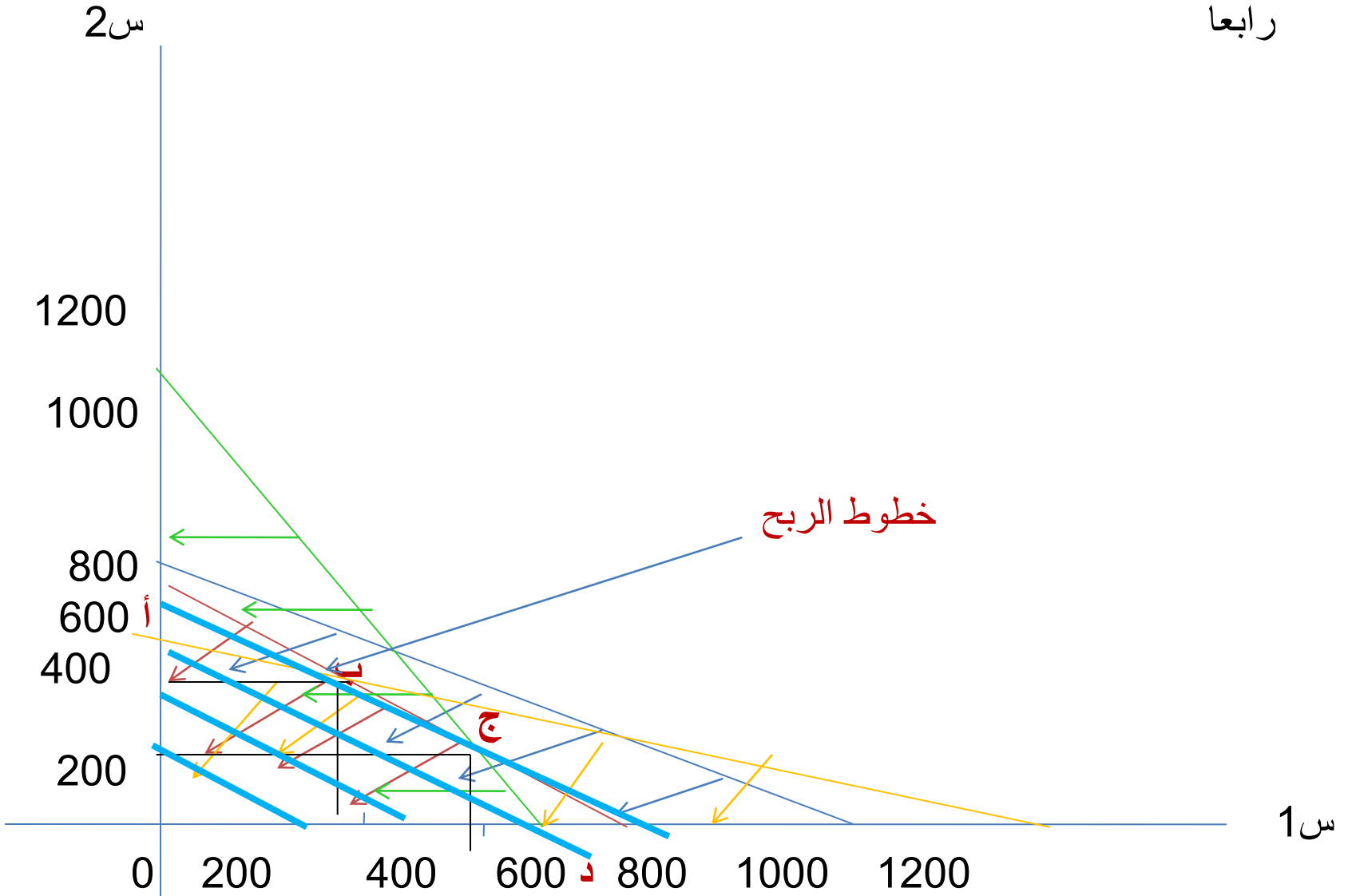
اولا



ثانيا







نقاط الحل	دالة الهدف
أ (540,0)	هـ = 10س1 + 9س2 = 4860
ب (400 , 250)	6100 = (400) 9 + (250) 10
ج (250 , 550)	7750 = (250) 9 + (550) 10 الاعلى
د (0 , 708)	7080 = (0) 9 + (708) 10

الحل الأمثل = عدد النقاط القصوى = 4 نقاط

س1 = 550 حقيبة عادية

س2 = 250 حقيبة ممتازة

الربح = 7750 ريال اقصى ربح

لرسم دالة الهدف:

- لنفرض ان الربح = 1800 ريال
- فتكون قيمة دالة الربح :
- $د = 10س1 + 9س2 = 1800$
- نوجد نقاط الدالة ونمثلها بيانيا
- $(0, 180)$, $(200, 0)$
- نلاحظ ان خط 1800 يمثل جميع النقاط التي تحقق ربحا قدره 1800
- وحيث ان هدفنا هو تحقيق أعلى ربح ممكن فإننا نحصل على خط ربح اخر لو اخترنا ربحا اعلى مثل 5400
- ونحصل على خط ثالث لو اخترنا 7200

خصائص خطوط الريح:

1. جميعها متوازية.
2. كلما ارتفع الريح كلما ابتعد الخط المناظر له عن نقطة الأصل (الصفير).

طريقة الرسم:

- (1) نختار ربعا عشوائيا وليكن 2700 ونرسمه بيانيا.
- (2) نرسم عدة خطوط موازية له بقيم مختلفة للربح.
- (3) ونتحرك بعيدا عن نقطة الأصل حتى نصل لأبعد نقطة ركنية في منطقة الحلول الممكنة بحيث لو تحركنا منها خرجنا عن حدود منطقة الحلول الممكنة.

المتغيرات الراكدة (الوهمية)

SLACK VARIABLES

- ✓ هي كمية الطاقة غير المستخدمة لقيد من نوع \geq
- ✓ تعرف بالوفرة المصاحبة لذلك القيد .
- ✓ نرسم لها بالرمز [ك] ويضاف الى كل قيد حتى نحول المتراجحة إلى معادلة .
- ✓ نضع قيمة معاملها = صفر في صف دالة الهدف , حيث أنه لا تأثير لها على دالة الهدف . وتساوي 1 في بقية القيود .
- ✓ رياضيا : المتغير الراكد يمثل الفرق بين الطرف الأيمن والأيسر للمتراجحة .

$$40 \geq 2\text{س}3 + 1\text{س}5$$
$$40 = 1\text{ك} + 2\text{س}3 + 1\text{س}5$$

$$40 \leq 2\text{س}35 + 1\text{س}15$$
$$40 = 1\text{ف} - 2\text{س}35 + 1\text{س}15$$

المتغيرات الفائضة SURPLUS VARIABLES

- ✓ هي كمية الطاقة الفائضة والتي تصاحب القيد من نوع \leq
- ✓ نرسم لها بالرمز f ويطرح من كل قيد حتى نحول المتراجحة إلى معادلة.
- ✓ نضع قيمة معاملها = صفر في دالة الهدف حيث أنه لا تأثير لها على دالة الهدف.

القيد المحكم والقيد غير المحكم

NOT BINDING

إذا كانت قيمة المتغير الراكد أو الفائض لا تساوي صفرًا، فهذا يعني أن هناك موارد لم تستهلك (راكدة) أو أن هناك استهلاكاً زائداً عن المطلوب (فائضاً) ومن ثم يكون القيد غير محكم.

BINDING

يعني أن الموارد الخاصة به قد استهلكت بأكملها بدون زيادة أو نقصان. وهنا تكون قيمة المتغير الراكد أو الفائض = صفرًا

مثال :-

• القيد : 50 س 1 + 100 س 2 + 1 ك = 1200000

• وبفرض أن قيم 1 س = 4000

10000 = 2 س

• وبالتعويض نجد أن :-

• $1200000 = 1 ك + (10000) 100 + (4000) 50$

• $1 ك = 1200000 - 200000 - 1000000$

إذا القيد محكم . = صفر